

IVAN GABRIĆ



SPECIJALNA BOLNICA
SVJETLOST

OD VIZIJE DO VODSTVA: KAKO SMO IZ HRVATSKE IZGRADILI EUROPSKI REFERENTNI CENTAR ZA VID

Kada danas pogledam 2024. godinu iz perspektive menadžera i liječnika, ključni osjećaj koji nosim je odgovornost. Rast prihoda i dobitka nisu sami sebi svrha. Za nas su to potvrde da sustavno, strateški i predano gradimo zdravstvenu ustanovu u kojoj kvaliteta nije privilegija, nego standard.

Specijalna bolnica za oftalmologiju Svjetlost, u našoj hrvatskoj jezgri sa sjedištem u Zagrebu i podružnicom u Splitu, ostvarila je u 2024. godini poslovne prihode od 12 milijuna eura, uz EBITDA od 2 milijuna eura i neto dobit od 1,03 milijuna eura.

U strukturi troškova ističe se i rast ulaganja u kadar - bruto trošak osoblja iznosio je 3,1 milijun eura, uz više od 80 stalno zaposlenih. Iznimno sam ponosan što je ovaj rezultat ostvaren u potpunosti na otvorenom, privatnom tržištu, bez ijednog ugovora s HZZO-om.

Svaki naš pacijent dolazi jer želi, ne jer mora.

No Svjetlost je danas više od jedne klinike. Kao regionalna grupa djelujemo u tri države, na pet lokacija. U Sarajevu, kroz dvije ustanove, ostvarili smo dodatna 2,2 milijuna eura prihoda, a u Budvi, gdje smo jedina privatna očna bolnica u Crnoj Gori, još 1 milijun eura. Ukupno gledano, konsolidirani prihod grupe Svjetlost u 2024. premašio je 15 milijuna eura, uz zadržanu dobitnost i pozitivni novčani tok.

Usporedba s ostatkom tržišta, točnije s konkurencijom, dodatno potvrđuje našu poziciju. Na nacionalnoj razini ostvarujemo veći opseg poslovanja od svih drugih privatnih oftalmoloških ustanova zajedno, a grupno gledano predvodimo regiju u prihodu i operativnoj održivosti. No razlika se ne očituje samo u volumenu nego i u efikasnosti. Mi smo jedini s održivom EBITDA maržom iznad 16 posto, uz jasnu strategiju ulaganja u ljude, opremu i znanje.

Zato danas s punim pravom možemo reći da je Svjetlost postala europski referentni centar za oftalmologiju. Naša bolnica sudjeluje u razvoju novih kirurških procedura i tehnologija koje još nisu dostupne na komercijalnom tržištu, a naši liječnici redovito educiraju kolege iz cijelog svijeta, i na međunarodnim kongresima i kroz posjete samoj klinici. Tijekom 2024. godine ugostili smo više od 60 stručnih posjeta kolega oftalmologa s gotovo svih kontinenata, što potvrđuje da se znanje više ne prenosi samo sa Zapada prema Istoku. Danas se i u Zagrebu stvaraju globalno relevantni standardi.

Jedan od simbola tog znanja bio je jubilarni 15. kongres CSCRS-a,

koji smo u listopadu 2024. organizirali u Zagrebu. Na jednom mjestu okupili smo 65 vodećih svjetskih oftalmologa i više od 600 sudionika iz regije. Teme su uključivale umjetnu inteligenciju u refraktivnoj kirurgiji, nove metode transplantacije rožnice, ali i naš vlastiti doprinos razvoju - primjerice Smart Sight tehnologiju, čije parametre danas razvijamo u suradnji s vodećim europskim inženjerima. Hrvatska je time postala više od lokacije, postala je destinacija znanja u oftalmologiji.

U 2025. ulazimo još ambicioznije. Planiramo standardizaciju ishoda kroz automatizirano praćenje vida nakon operacija, širenje indikacijskih kriterija za napredne leće te daljnju internacionalizaciju kroz partnerske modele u drugim europskim gradovima.

Cilj nam nije rast radi rasta, cilj je stabilna mreža centara izvrsnosti u kojoj će znanje, iskustvo i preciznost biti dostupni širokom krugu pacijenata.

Model na kojem počivamo ne oslanja se na sustave dopunskog osiguranja, državne poticaje ni natječajnu ekonomiju.

On se temelji na stručnosti, reputaciji i svakodnevnoj dosljednosti. Zato vjerujem da smo najbolji dokaz da je i u ovom dijelu Europe moguće graditi zdravstveni sustav koji je istodobno tržišan, human i etički odgovoran.

Svjetlost je danas više od klinike - ona je europski primjer da vid nije samo biološka funkcija nego i strateška vizija.



**CILJ NAM NIJE RAST RADI RASTA. CILJ JE STABILNA MREŽA CENTARA IZVRSNOSTI U KOJOJ ĆE ZNANJE,
ISKUSTVO I PRECIZNOST BITI DOSTUPNI ŠIROKOM KRUGU PACIJENATA**